



Fédération
québécoise
de la montagne
et de l'escalade

Rapport annuel

2021



fqme.qc.ca



**Fédération québécoise
de la montagne et de l'escalade**

4545, avenue Pierre-De Coubertin
Montréal (Québec)
H1V 0B2

Téléphone : 514-252-3004
Courriel : communaute@fqme.qc.ca
www.fqme.qc.ca

Ce rapport annuel est disponible en ligne à l'adresse : fqme.qc.ca/textes-officiels/
Parut le 2022-06-07

Crédit photo de la couverture : Isabelle Gravel, site d'escalade de Trois-Rives lors du Festiroc.

Mot de la présidente



La dernière année s'est à nouveau déroulée sous le signe de la croissance à la FQME! Vous repérez d'ailleurs, au fil de votre lecture du rapport annuel, plusieurs données et réalisations à l'appui. Plus qu'une question de chiffres, c'est une question de communauté. En effet, la fédération a le vent dans les voiles et cette croissance s'explique facilement en constatant l'ampleur du travail réalisé par les employé.e.s et les bénévoles, sur le terrain comme dans les coulisses. En 2021, plus de 7600 heures de bénévolat ont été offertes pour le développement et le maintien des sites de ski et d'escalade. À cela s'ajoutent toutes les heures investies par les bénévoles qui s'impliquent dans le volet sportif, lors des événements, sur les comités ou le conseil d'administration. Évidemment, on ne peut passer sous silence le travail

remarquable de l'équipe permanente. Malgré le contexte sanitaire, Éric et son équipe ont su faire preuve d'une grande résilience et ont relevé un à un les défis qui se sont présentés à eux, afin de maintenir et accroître le rayonnement des activités de la fédération et le succès de ses projets.

Les activités de plein air connaissent un engouement sans précédent, et ce, au même moment où les règles de gouvernance des organismes nationaux de loisirs sont appelées à se moderniser. En partie responsable de l'application de ces nouvelles règles, le conseil d'administration souhaite doter la FQME d'une gouvernance solide afin de soutenir sa croissance, mais également pour assurer la continuité de son financement. Plusieurs actions

concrètes ont été posées en 2021, telles qu'un inventaire des compétences, la révision des règlements généraux et de textes officiels, la création d'un comité d'élection et d'un comité de gouvernance. De plus, pour accroître l'expertise du conseil d'administration, deux membres ont eu accès à une formation de l'IGOPP en gouvernance offerte par le ministère de l'Éducation.

Entérinant, au nom du conseil d'administration, je remercie toutes celles et tous ceux qui contribuent à renforcer et faire croître notre fédération. Malgré l'incertitude, les transformations et la croissance, s'il y a une chose qui ne change pas à la FQME, c'est la passion et l'engagement de la communauté pour le développement de l'escalade et du ski de montagne au Québec.



**Camille Benoit,
présidente**

Mot du directeur général



L'année 2021 aura certainement été une année unique en son genre. D'un côté, la crise sanitaire a forcé tout le département sportif à se réinventer, malgré la fermeture des centres d'escalade intérieurs, afin de pouvoir répondre aux exigences du gouvernement et d'offrir des activités de qualifications. D'un autre côté, l'escalade et le ski de montagne ont fait leur entrée aux Jeux olympiques amenant une motivation supplémentaire aux adeptes déjà établis et entraînant également une explosion du nombre de pratiquants et pratiquantes et de sites de pratique à l'extérieur.

C'est donc avec plaisir que je vous présente le rapport annuel d'une année charnière à la FGME; parce que malgré plusieurs incertitudes et fermetures, c'est une équipe permanente solide qui a relevé avec brio tous les défis de 2021, mettant également sur la table des projets hyper stimulants qui devraient voir le jour en 2022, entre autres avec la production une websérie sur le ski de montagne et l'escalade et le développement d'une application mobile.

→ **Éric Lachance,**
directeur général

2021 en bref



7616
membres en 2021,
une augmentation
de **27%**
depuis 2020

70 organisations
membres, dont
6 nouvelles
ententes

21 478
abonné.e.s sur
les réseaux sociaux
de la fédération, une
augmentation de
26%
depuis 2020

3 nouveaux sites
de ski de montagne

et
5 nouveaux
sites d'escalade



Chronologie 2021

Janvier

- La FQME devient officiellement une fédération sportive reconnue au PRFSQ par le MEQ
- Ouverture du nouveau site d'escalade de glace au Parc Jean-Drapeau

Mars

- Réouverture des centres d'escalade
- Dévoilement du nouveau calendrier du North American Cup Series (NACS)
- Promotion de Éric Lachance à titre de directeur général

Mai

- Concours 'nettoie ton crag'
- Lancement du plan d'action 2021-2024

Juillet

- Débuts des travaux des emplois étudiants
- AGA de l'année 2020
- Lancement du passeport montagne
- Lancement de la nouvelle identité visuelle de la FQME
- Élections et nouvelle composition de la Commission Sportive Saison 13
- 1ère présentation de l'escalade sportive aux Jeux Olympiques d'été de Tokyo, dans le format Combiné des 3 disciplines!
- Le ski-alpinisme (skimo) fait officiellement son entrée au programme des jeux olympiques

Février

- Annulation du reste de la Saison 12 de la Coupe Québec
- Lancement de la plateforme « Je porte plainte »
- Début tardif de la saison de ski à plusieurs endroits au Québec
- Version virtuelle du Festiglance
- Introduction de la discipline du para-escalade aux Jeux Olympiques de 2028

Avril

- Embauche de Charles St-Louis à titre de coordonnateur des sites extérieurs
- Embauche de Rock Charron à titre de directeur de la formation

Juin

- Nomination de Camille Benoit à titre de présidente du CA
- Ouverture officielle du nouveau site de Saint-Alphonse-Rodriguez
- Lancement officiel de la Caravane de formation

Septembre

- Festiroc, la 11^{ème} édition
- Relance de la commission de formation
- Lancement du calendrier de la Coupe Qc, Saison 13!

Novembre

- Événements de lancement officiels de la web-série Nos Traces
- Reprise officielle des événements de la Coupe Qc avec une première moitié en bloc; 3 du circuit D1 et 1 en D2.
- Tentative de qualification de l'escalade de bloc aux Jeux du Québec
- Retour aux compétitions D1 au Crux
- Championnat national sénior de bloc au Délire

Lancement du calendrier de la Saison de ski-alpinisme du Québec; 6 courses à venir entre janvier et mars 2022 dans 5 régions différentes (un énorme bravo à Skimo East pour leur collaboration et implication actuelle en tant que responsable de l'organisation du circuit québécois de courses et prometteur de la discipline depuis plusieurs années)!

Août

- Sanction officielle du psicobloc (deep water solo) au parc régional du Poisson-Blanc
- Promotion de Charles St-Louis au poste de directeur des sites d'escalade extérieurs

Octobre

- Corvée d'aménagement à Chute Neigette
- Lancement du podcast Les rencontres FQME – édition ski au féminin
- Annonce du retour de l'escalade de glace au parc de la Chute-Montmorency
- 29^{ème} remise du prix du bénévolat en sport et en loisir Dollard-Morin (CQL et Gouvernement du Qc), remporté par Luc Bataillard

Décembre

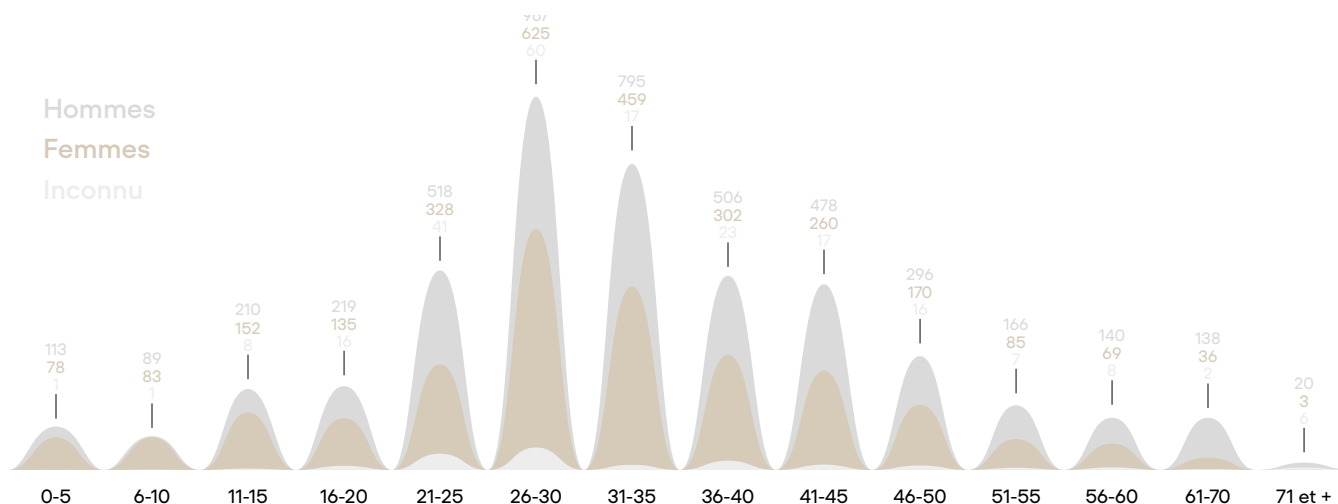
- Annonce de l'ouverture de 2 nouveaux sites de ski de montagne : Mont Jacob & St-Alex-ski
- Compétition d'escalade de bloc au Campus Escalade
- Officialisation de l'escalade aux jeux de Los Angeles en 2028
- Concours « Gagne ta meilleure saison de ski à vie »
- Événement de lancement de la saison de glace sur zoom

Portrait des membres individuels

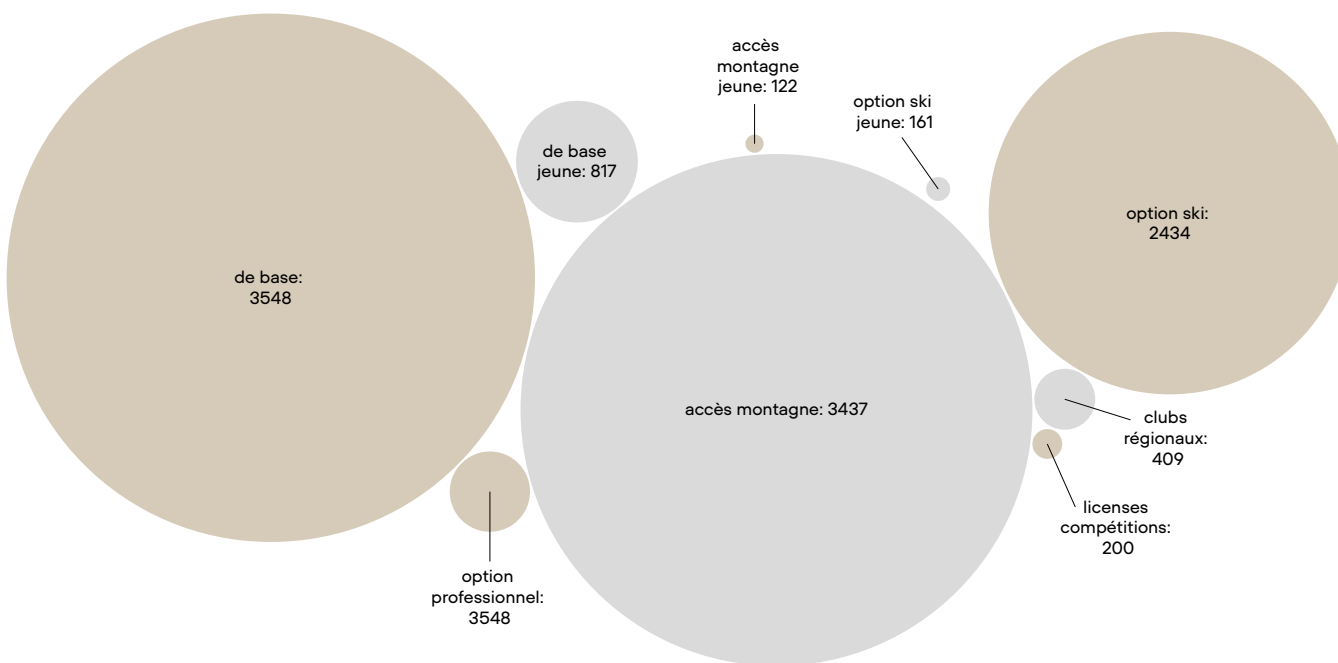
La FQME a vu son nombre de membres augmenter de 27% cette année, passant de 6006 membres en 2020 à 7616 membres en décembre. Tel que présenté ci-dessous, il est possible de remarquer que la plupart des membres de la fédération ont entre 21 et 45 ans et que la majorité (64%) sont des hommes. Montréal et la Capitale-Nationale sont les régions où nos membres sont les plus

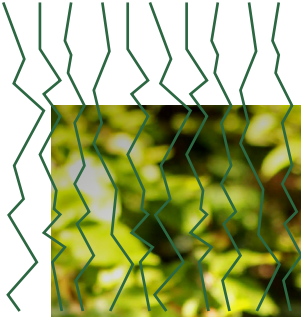
nombreux, bien qu'on remarque une belle augmentation des membres également dans les régions suivantes : Montérégie, Laurentides, Abitibi-Témiscamingue et Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. Il est d'ailleurs intéressant de constater que ces données de répartition des âges, des sexes et des régions restent semblables depuis les 5 dernières années.

Tranches d'âge et genre



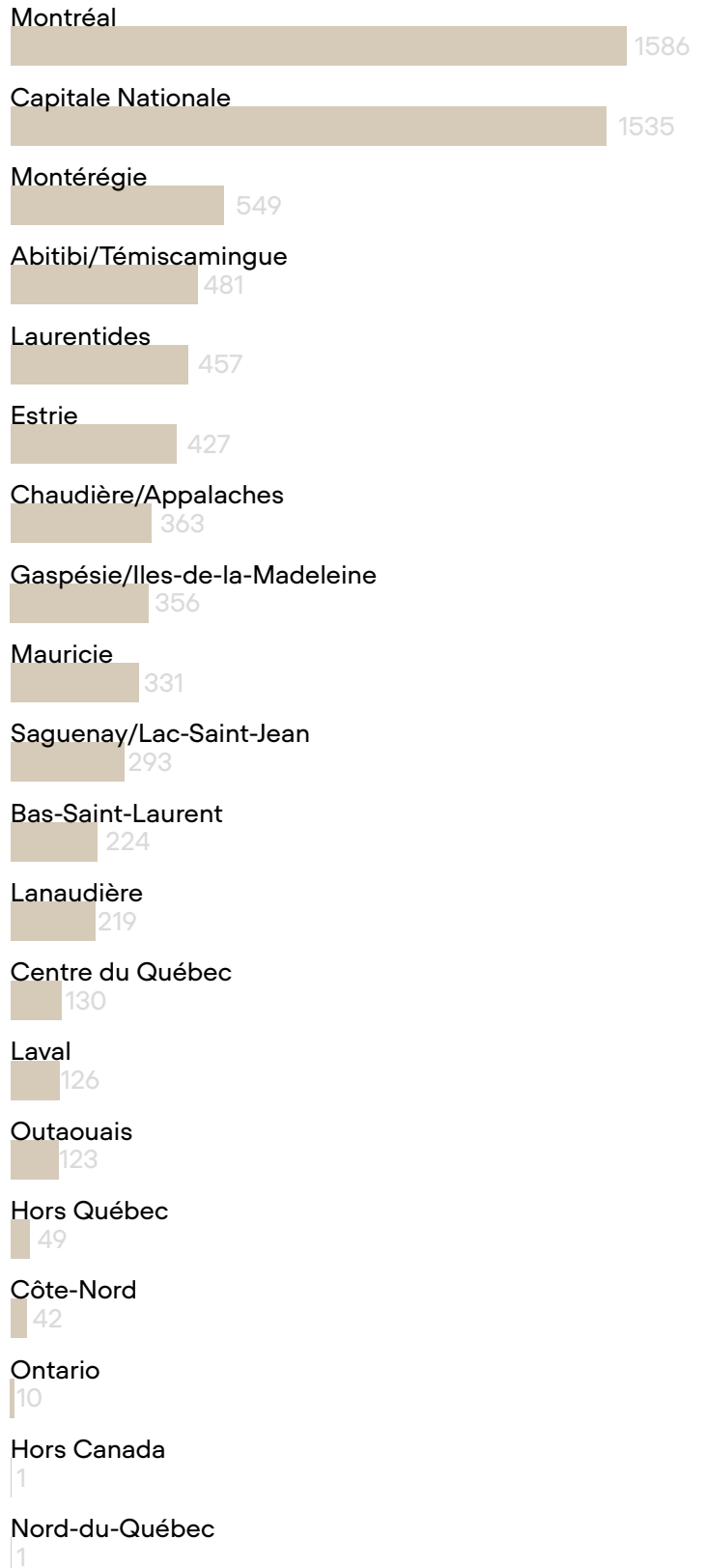
Membres par types d'adhésion





Crédit photo : Isabelle Gravel
Description : site d'escalade de Trois-Rives lors du Festiroc

Membres par région administrative



À propos

Depuis 1969, la Fédération québécoise de la montagne et de l'escalade (FQME) s'assure de la pérennité des activités de montagne et d'escalade par une collaboration étroite avec ses différentes parties prenantes. Grâce à son personnel dévoué et à l'implication de son large réseau, les opérations de la fédération soutiennent l'ensemble des activités de plein air en montagne sur le territoire québécois.

Sites d'escalade extérieurs

Accroître son réseau d'accès, relever la qualité des aménagements de ses sites et faciliter l'accès pour l'ensemble des pratiquants et pratiquantes, et ce, dans le respect de l'environnement.



Clubs

Faire la promotion des bienfaits multiples de la pratique des activités de montagne et d'escalade, tant chez ses membres que chez l'ensemble de la population québécoise, en profitant de la visibilité offerte par la collaboration avec ses partenaires.

Rapport d'activités

Tout au long de l'année 2021, chaque département de la FQME a travaillé de concert avec son réseau afin d'atteindre les objectifs définis par le plan d'action 2021-2024, disponible pour consultation sur le site Internet. Le rapport d'activités présente l'analyse concrète des différentes actions entreprises par tous les acteurs et toutes les actrices permettant au plein air de rayonner partout au Québec.

Secteurs d'activités

Ski de montagne

Renforcer, promouvoir et encadrer, avec la communauté, la pratique du ski de montagne, et ce, dans tous les aspects de la discipline. La FQME développe un réseau de sites phares et rend disponibles des programmes de formation et de sécurité en montagne.



Escalade sportive

Encadrer le développement de la pratique sportive de l'escalade dans tous ses contextes, de la découverte à la haute performance, en assurant une saine gestion organisationnelle dans un cadre sécuritaire et accessible et avec un souci d'amélioration en réponse aux besoins des divers intervenant.e.s.

Formation

Offrir à tous les pratiquants et toutes les pratiquantes le plus haut niveau de sécurité possible en rendant accessibles les programmes de formation et d'encadrement de tous les niveaux en respect avec les meilleurs standards reconnus.





Table des matières - axes stratégiques

1.	Mobilisation des pratiquants et pratiquantes québécois.es Département communauté	13
2.	Encadrement d'une pratique sécuritaire Département formation	19
3.	Expansion de l'escalade sportive Département sportif	24
4.	Valorisation du réseau d'accès extérieur en escalade Département sites	31
5.	Développement de la pratique du ski de montagne Département ski	41
6.	Pérennité de l'organisme Département administration	48
7.	Communications Tous les départements	51
	Annexes	57





1.

**Mobilisation
des pratiquants
et pratiquantes
québécois.es**

Département communauté

Offrir des événements adaptés, variés et rassembleurs

Objectifs : maintenir les événements existants et tendre vers une augmentation du nombre d'événements annuels

Résultats : en 2021, quelques événements ont enfin pu avoir lieu, dont un nouvel événement (lancement d'une websérie)

Festiroc

Le festiroc a pu avoir lieu en 2021, dans le creux d'une vague de la pandémie (en respectant toutes les restrictions en vigueur, dont le passeport vaccinal entré en vigueur quelques jours avant l'événement). Cette 11e édition du festival d'escalade a eu lieu au site de Trois-Rives, en Mauricie, qui ouvrait pour la première fois cette même fin de semaine.

Du 3 au 5 septembre 2021, ce sont près de 80 participants et participantes, en plus d'une vingtaine de bénévoles et d'une dizaine de formateurs et formatrices qui étaient présent.e.s sur place afin de célébrer l'escalade pendant une fin de semaine.

Ateliers de perfectionnement donnés lors de la fin de semaine :

- Atelier de technique de perfectionnement de coinçeurs – Patrick Brouillard, Passion Escalade
- Premiers soins en plein air – Marina Maille, Sirius
- Scénarios de sauvetage – Martin Côté-Brazeau, Caravane de formation FQME
- Dépistage et prévention des blessures les plus courantes en escalade – Nicolas Janelle, kinésologue et entraîneur
- Assurage en 1re de cordée au relais – Samuel Patoine et Thomas Savoie, Attitude Montagne
- Alimentation en plein air – Charles St-Louis, directeur des sites extérieurs FQME
- Révision des techniques de relais et rappel – Caravane de formation FQME
- Dégagement de l'appareil d'assurage – Cédric Gaudry, Parcours Aventures
- Info techno – Paul Laperrière, Passe-Montagne



Crédit photo : Isabelle Gravel
Description : site d'escalade de Trois-Rives lors du Festiroc

Autres activités :

- Un cours de yoga a été donné le samedi matin par Mélina, de Solia Yoga;
- Plusieurs murs étaient déjà équipés de cordes grâce à Passion Escalade et Délire;
- Des smoothies étaient offerts gratuitement par la compagnie Näak;
- Les 80 premiers participants et participantes se sont vu.e.s remettre un sac de nourriture Happy Yak;
- Des paniers à vaisselle étaient disponibles pour les participants et participantes, grâce à la généreuse contribution des produits Planette (en plus des pots de savon écolo remis à chaque participant.e);
- Du café à contribution volontaire pour le club de la Mauricie était offert le matin;
- De la musique et des lumières d'ambiance grâce à la compagnie trifluvienne Audi-C;
- Un souper à contribution volontaire a été offert le samedi soir;
- De la bonne bière de la microbrasserie Broadway était disponible au bar;
- Du bon kombucha de Quetzal Kombucha était disponible gratuitement au bar;
- Une compétition de « clip de dégaines » a été animée au kiosque de la Caravane de formation de la FQME : le meilleur temps s'est mérité une belle corde Sterling;
- Feu de camp, slackline, jeux de poche, spikeball, etc.

L'événement n'aurait pu avoir lieu sans l'aide essentielle de quelques bénévoles clés : Amélie Vertefeuille et Patrick Brouillard de Passion-Escalade qui nous ont littéralement accueillis à bras ouverts chez eux, Gérard Guérin, Jean-Philippe Gagnon, Anne Beaudry, Laurent Potiez et Myriam H. Bergeron du CMEQ, Julien Boulay et Étienne Tourigny du CEMM, Alexandre Labbé pour son dévouement à préparer les parois, Jonathan Robert à la technique audiovisuelle, et finalement, pour une 4e année de suite d'implication, le trio d'enfer : Céleste Léal, Phillip Gagnon Bombardier et Vincent Desjardins. Un merci également à Québec Secours pour sa présence rassurante lors de l'événement.

L'événement a dégagé un bénéfice d'environ 1500\$.

RRT

Le Reel Rock Tour 15 a eu lieu à la fin de décembre 2020, jusqu'en 2021. C'était une édition 100% virtuelle, pour laquelle la FQME, plutôt que d'organiser les événements en personne, s'est vu remettre un code affilié qui générait une

certaine ristourne en fonction des ventes. Au total, 84 personnes ont acheté un billet virtuel, générant donc des ristournes de 375,63 dollars américains pour la fédération.

AGA

L'assemblée générale annuelle 2020 ayant été un véritable succès avec sa formule virtuelle, nous avons gardé la même formule pour 2021. En effet, la fédération ayant des membres venant de partout à travers le Québec, organiser

une AGA de façon virtuelle permet à tous et à toutes, peu importe leur situation géographique, de participer. Environ 52 personnes étaient présentes lors de la soirée.

Événements de lancement d'une websérie

La websérie Nos Traces a officiellement été lancée en personne, lors d'une tournée de

lancement à Montréal, Trois-Rivières et Québec. Près de 400 personnes ont participé.

Rendre les événements et la gestion des membres conséquents à nos valeurs humaines et à nos principes fondamentaux

Objectifs : tendre vers l'équité, l'inclusion, l'accessibilité universelle et l'écoresponsabilité dans tous les secteurs de nos activités ainsi que développer une politique de développement durable

Résultats : Le projet est prévu pour débuter en 2022



Promouvoir la FQME et les avantages d'en être membre

Objectif : diffuser les outils de communication pour septembre 2021

Résultats : en continu

Plusieurs concours et publications sur les réseaux sociaux ont été mis en branle cette année pour mettre de l'avant les bénéfices de devenir membre de la fédération, en plus d'un article de blogue qui a été écrit en 2021 et qui permet de bien démystifier les assurances de la

fédération pour les membres. De plus, l'infolettre anciennement appelée Le mousqueton express a été relancée sous le nom de Québec Vertical grâce à un vote du public. Il est prévu que cette infolettre sera envoyée quatre fois par année, soit une fois par saison.

Communiquer aux membres les différents volets des sites de pratique (ski de montagne et escalade)

Objectifs : Diffuser sur les médias sociaux les actions prises en aménagement de sites d'escalade et de ski de montagne mensuellement ainsi que promouvoir le réseau des sites d'escalade et de ski de montagne chaque saison

Résultats : en continu

Les réseaux sociaux sont d'excellents outils afin de diffuser de l'information concernant les nouveaux sites, les mises à jour sur les sites ou encore les restrictions. De plus, un nouveau document collaboratif a vu le jour en 2021 permettant à tous et toutes de vérifier l'état d'un site afin de mieux planifier sa journée de grimpe. Le document permet également à tous les grimpeurs et toutes les grimpeuses de soumettre des modifications, qui sont ensuite évaluées par un membre de l'équipe de la FQME afin de valider la source.



Stimuler la contribution et l'implication des clubs d'escalade et de ski de montagne

Objectif : Accroître la visibilité et l'impact des clubs sur le développement régional afin d'augmenter de 10% les adhésions aux clubs annuellement

Résultats : Le projet est prévu pour débuter en 2022

Accroître le développement des clubs régionaux en escalade et en ski de montagne

Objectif : Soutenir la création et le développement des clubs régionaux en escalade et en ski de montagne afin d'avoir une représentativité dans chaque région administrative du Québec

Résultats : Le projet est prévu pour débuter en 2023

Stimuler le travail fait par les bénévoles

Objectif : Accroître la participation bénévole de 10% par année

Résultats : en continu

En 2020, 6011 heures de bénévolat avaient été comptabilisées, alors qu'on en compte 7600 en 2021, ce qui correspond à une augmentation de 26%.

Dès que cela est possible, nous diffusons sur les réseaux sociaux les démarches réalisées par les bénévoles à travers le Québec, entre autres lors des corvées d'aménagement. De plus, en 2021, l'assistant partenariat à la FQME a commencé à se pencher sur une politique de reconnaissance du bénévolat. Cette politique devrait être terminée en 2022 et entrer en vigueur au cours de cette année.



Améliorer la visibilité de nos organismes membres et de nos partenaires

Objectif : Diffuser sur nos réseaux sociaux des communications de nos organismes membres au minimum deux fois par mois

Résultats : en continu

Chaque année, le site Web est mis à jour avec les logos et liens vers les sites des différents organismes membres. Lorsque des publications sont faites en fonction des services offerts

par les organismes membres, le lien vers les différentes pages du site Web est inséré dans la publication.

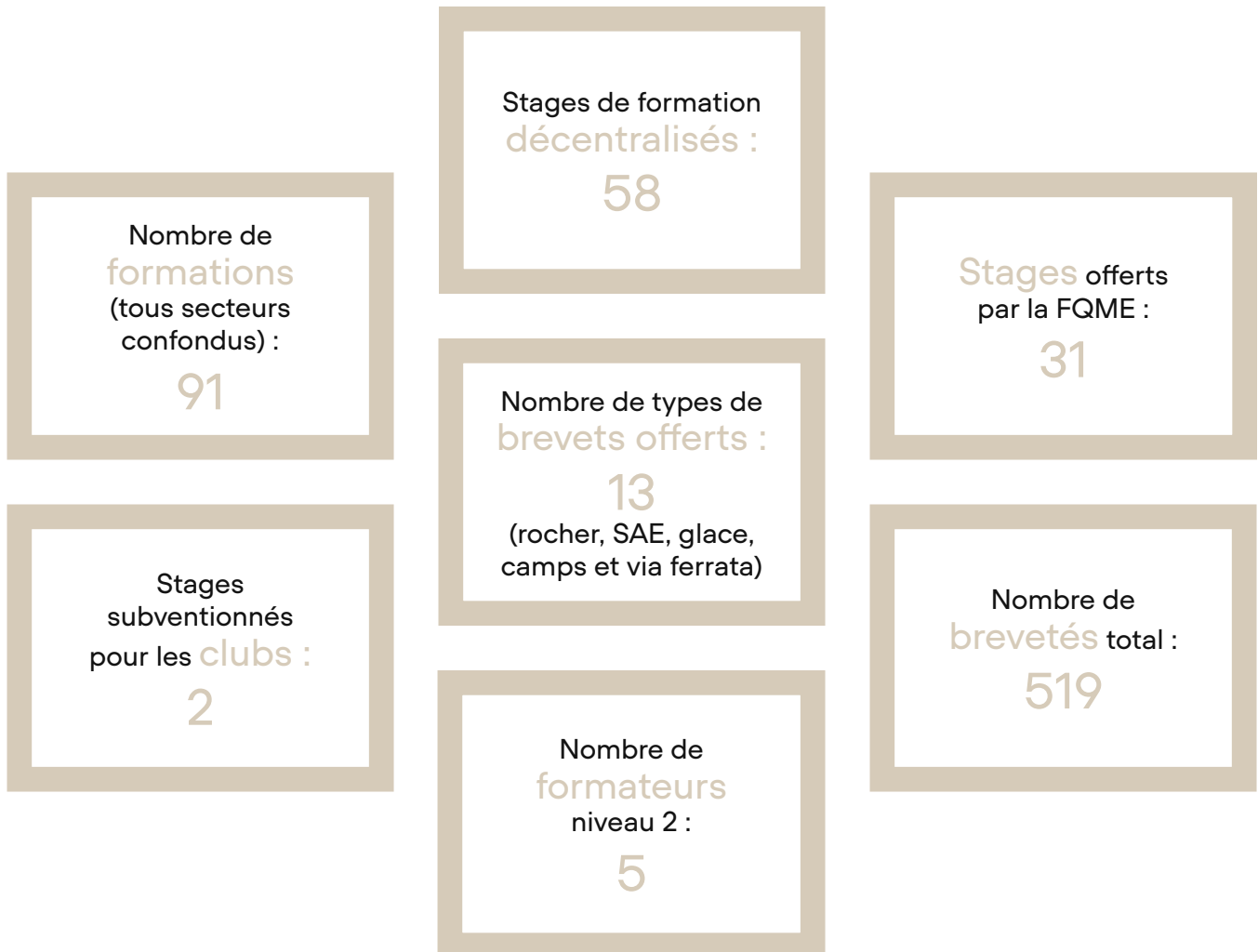


2.

Encadrement d'une pratique sécuritaire

Département formation

Faits saillants



Description du département

Création du département en 2009

Les brevets de la FQME développés sous les normes de l'UIAA permettent aux grimpeurs et grimpeuses du Québec de développer des pratiques sécuritaires. En 2021, la FQME a travaillé sur le processus de révision et de mise à jour des contenus de formation afin de s'arrimer avec l'ACMG et d'autres fédérations québécoises.



Mettre à jour et mettre en valeur le programme de formation d'ouvreur-équipeur

Objectifs : Bonifier et diffuser le nouveau programme de formation

Résultats : objectif atteint avec 5 formations données en 2021

Mettre à jour et mettre en valeur le programme d'aménagiste en ski de montagne

Objectif : bonifier le programme de formation d'aménagiste

Résultats : le projet est prévu pour débiter en 2022



Assurer une offre de formations d'ouvreur-équipeur

Objectif : tenir au moins deux formations par année

Résultats : en continu

Le programme de formation est en constante évolution. Suite à la réforme établie durant le PQFASE, la formation continue de s'ajuster à la réalité afin de bien répondre aux besoins des différentes régions.

La structure autour de la diffusion et la standardisation de l'offre est à bonifier et sera complétée au courant de l'année 2023.

Rédiger et promouvoir le programme de formation technique d'un ouvrier sportif

Objectif : créer le programme compétitif en 2021, commercial en 2022 et scolaire en 2023

Résultats : 50% de réalisé, le reste est prévu pour 2022

Les travaux d'analyse et d'évaluation sont terminés, la rédaction est maintenant en cours pour le programme compétitif. Les autres programmes suivront en 2023.

Entretenir les liens avec les principaux acteurs en formation

Objectif : Arrimer le programme de formation avec l'ACMG

Résultats : le projet est en cours, la complétion est prévue pour 2022

La documentation a été rédigée et envoyée, en attente d'une réponse de l'ACMG

Promouvoir les programmes de formation en escalade et en ski de montagne

Objectif : publier le passeport montagne en septembre 2021, avec un taux de rétention de 90% des cadres et un taux de croissance de 10% annuellement

Résultats : en cours

La caravane de formation a été lancée en juin 2021 afin d'aller à la rencontre des grimpeurs et grimpeuses sur les sites d'escalade partout au

Québec et faire de la sensibilisation aux bonnes pratiques sécuritaires. Voici les sites visités lors de la tournée afin de distribuer les passeports.

Rocher

- Laurentides : Val-David et Montagne d'argent
- Lanaudière : Tranchant et Castor
- Mauricie : Îles Melville, Trois-Rives
- Estrie : Larouche
- Capitale-Nationale : Val-Bélair et Mont Wright
- Bas-Saint-Laurent : Kamouraska
- Saguenay-Lac-Saint-Jean : Croix St-Anne & Saguenay

Glace

- Laurentides : Montagne d'argent
- Capitale-Nationale : Saint-Alban, Chute Montmorency



Mise à jour du manuel pédagogique

Objectif : mettre à jour les documents de via ferrata, rocher, SAE et sauvetage

Résultats : en cours

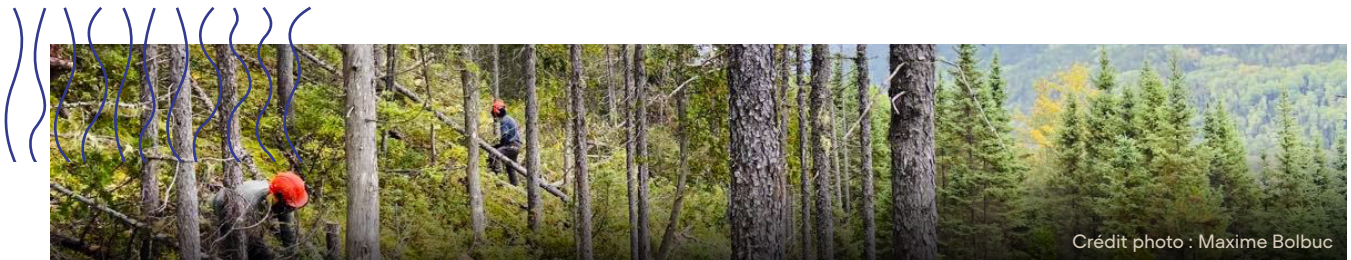
Le manuel de via ferrata a été complété en 2021. Le travail sur le manuel de formation rocher est entamé et sera terminé à la fin 2022.

Les documents de sauvetage et de SAE sont en cours.

Établir les normes de sécurité au travail pour les professionnels de l'industrie

Objectif : faire reconnaître la profession de cadre et d'ouvreur (de sites et sportif) en escalade auprès de la CNESST

Résultats : le projet est prévu pour commencer en 2024



Mise à jour des règlements de sécurité d'escalade et du ski de montagne

Objectif : adapter le règlement pour la pratique de l'escalade et du ski de montagne

Résultats : le projet est prévu pour commencer en 2022

Faciliter les interventions d'urgence en montagne sur les sites d'escalade et de ski

Objectif : compléter la mise en place des équipements de sécurité sur les sites

Résultats : le projet est prévu pour commencer en 2022

3.

**Expansion de
l'escalade sportive**

Département sportif

Faits saillants

Saison 12
(2020-2021)

Compétitions
(tous secteurs
confondus) : aucune

Description du département

12e saison de la Coupe
Québec (2020-2021)

1re année en tant que
fédération sportive
reconnue (2021)

Mission

Encadrer le développement de la pratique sportive de l'escalade dans tous ses contextes, de la découverte à la haute performance, en assurant une saine gestion organisationnelle dans un cadre sécuritaire et accessible et avec un souci d'amélioration en réponse aux besoins des divers intervenant.e.s.



Crédit photo : Seb Lazure
Description: Érica Velev, championne canadienne vitesse senior

Finaliser notre reconnaissance en tant que fédération sportive

Objectif 1 : production du Plan de Développement de la Pratique Sportive (PDPS) en escalade

Résultats : en cours

Un premier jet a été fait en début d'année afin de recueillir de l'information et de faire une analyse de ce qu'est un PDPS, de comparer des modèles déjà existants et de préciser l'étendue de la tâche. Merci à Luc Bataillard pour son aide à ce niveau. La suite de ce processus devra être

reprise de façon prioritaire d'ici la fin de l'année suivante et un comité sera mis sur pied. Une réflexion et la détermination de la vision de la FQME devra d'abord et avant tout être faite sur le sujet.

Objectif 2 : mettre en œuvre un programme de formation et de perfectionnement des officiel.le.s et des entraîneur.e.s

Résultats : en cours

Il y a plusieurs responsabilités qui viennent avec la reconnaissance sportive. Entre autres, la gestion des officiel.le.s et des entraîneur.e.s. Nous recrutons et embauchons désormais l'ensemble des officiel.le.s des circuits de la Coupe Québec, qu'ils soient rémunérés ou non. Nous devons donc nous pencher sur leur processus de sélection, formation et évaluation ainsi que sur les normes en matière de sécurité qui s'appliquent à leur rôle respectif.

Notre objectif à moyen terme est donc de professionnaliser l'ensemble des officiel.le.s (ouvreurs, assureurs et juges). Les entraîneur.e.s constituent le cœur du développement sportif et doivent également être soutenus. En 2021, davantage de critères doivent être respectés afin de déterminer le statut d'entraîneur.e.s provinciaux certifié.e.s et des activités de formations seront offertes à partir de 2022.



Crédit photo : Benjamin Bouchard
Description: Jeune de la D2 jeunesse en compétition

Maintenir et développer les circuits (D1, D2 et alternatifs) de la Coupe Québec

Objectifs : Augmenter le niveau de performance de la division 1 afin de rejoindre le niveau canadien dans l'ensemble des catégories élite, junior et juvénile, introduire des événements de difficulté et de vitesse, continuer à promouvoir le circuit D2 en visant une augmentation de 10% des inscriptions annuellement ainsi qu'introduire des événements de découverte et d'initiation au niveau universitaire et de para-escalade d'ici 2023

Résultats : reporté à 2022

Pendant la saison 12, il n'a pas été possible d'augmenter le niveau de performance de la division 1, ni d'introduire des événements d'autres disciplines dans la division 2. Il en va de même pour l'avancée des circuits alternatifs

(para-escalade et universitaire). La fermeture des centres d'escalade intérieurs (CEI), les mesures sanitaires d'urgence et l'annulation de tous les événements de la Coupe Québec pendant la pandémie y sont pour cause.

Mettre en place le Fonds de soutien aux athlètes et entraîneur.e.s (FSAE)

Objectif : soutenir financièrement les membres de l'Équipe Québec

Résultats : projet modifié et reporté à 2022

Ce dernier n'aura finalement pas lieu et prendra une autre forme, en lien avec la Campagne annuelle de levée de fonds du département sportif de la FQME qui prendra effet en 2022, ainsi que la poursuite du Programme de formation des entraîneur.e.s, soutenu entre autres par le Programme de soutien au

développement de l'excellence (PSDE) du MEQ. Quelques objectifs phares de cette campagne seront le développement du membership sportif, le projet 1\$ pour le sport! et l'appel à projets aux volets communautaires. Les dons recueillis pourront passer par le programme de bonification de Sports Québec.

Développer le programme Équipe Québec

Objectifs : Favoriser la représentation du Québec sur l'équipe canadienne et viser la participation d'athlètes québécois.es aux événements internationaux et aux Jeux olympiques

Résultats : reporté à 2022

Il n'y a pas eu d'activité ni de représentation du Québec sur les scènes nationale et internationale en 2021.

Maintenir et développer les événements nationaux (CEC) et internationaux (IFSC)

Objectifs : soutenir et mobiliser les partenaires québécois afin de favoriser la tenue d'au moins un événement national et/ou international par année

Résultats : reporté à 2022

Même situation concernant l'annulation des événements nationaux, préalablement prévus pour être tenus en sol québécois, dû à la pandémie.

Instaurer nos programmes officiels de sport-études et d'activités parascolaires en escalade

Résultats : en cours, la complétion est prévue en 2022

La rédaction de notre Programme de sport-études en escalade (PSEE) a été quasi complétée en 2021 et la reconnaissance de nos critères d'identification élite et espoir a été revue, corrigée et approuvée par le MEQ. Merci spécialement à Nicolas Janelle pour son implication et à Mijanou Colbert pour le suivi de la mise en page du document.

La diffusion publique de ce document est prévue à l'été 2022, afin d'identifier les premiers mandataires, certifier les premiers

entraîneur.e.s-chefs chargé.e.s du PSEE et procéder aux premières évaluations des athlètes par les clubs, en vue des identifications espoir.

Le Guide d'activités parascolaires en escalade (GAPE) ne sera pas complété comme prévu en 2021 pour application dès 2022, par manque de ressources humaines pour finaliser le projet.



Développer le réseau compétitif régional et introduire l'escalade sportive aux Jeux du Québec

Objectifs : identifier les premiers mandataires, certifier les premiers entraîneur.e.s-chefs chargé.e.s d'un programme sport-études

Résultats : en cours

Dans le but d'accroître la popularité et la visibilité de notre sport par l'accessibilité régionale, en introduisant des Jeux régionaux en escalade, nous espérons favoriser la croissance de notre communauté et être sélectionnés aux prochaines Finales estivales des Jeux du Québec disponibles, soit en 2027 (en escalade de bloc seulement).

Au final, 4 villes hôtes étalées aux 4 coins du Québec pendant 2 fins de semaine auront accueilli plus de 150 participants et participantes de 12 à 17 ans provenant de 15 régions différentes sur une possibilité de 19 dans l'ensemble de la province! Plus de 25 juges officiels régionaux auront été formés pour l'occasion, une cinquantaine de blocs de style compétitif créés sur les murs par les équipes d'ouverture auront produit une tonne de sourires! Le dépôt final de la candidature de l'escalade de bloc sera déposé à Sports Québec au printemps 2022.

Autres activités

Nouvelles embauches

- Le poste de coordonnateur sportif est demeuré entièrement vacant pour l'année 2021.
- Deux chargés de projets embauchés via le programme Jeunesse Emploi Canada dans les deux langues, sous la responsabilité du directeur sportif pour la période de mai à août.
- Un premier : Étienne Baz-Laberge, en soutien à la mise en place des programmes sportifs et de la reprise des activités de la Coupe Québec à l'automne 2021 (il est resté à l'emploi à temps partiel de septembre à décembre 2021).
- Un deuxième : Vincent Blondeau, affecté au développement de nos outils dans le secteur des dons, partenariats et commandites, ce dernier est demeuré à l'emploi de la FQME à temps partiel également jusqu'en mai 2022.
- Directeur sportif : Matthieu Des Rochers, de janvier 2021 à décembre 2021



Autres démarches

Au sortir de la pandémie, l'organisation des événements de la Coupe Québec est un nouveau défi!

En 2021, la saison 13 marque non seulement la reprise des événements sportifs, mais aussi le début d'une nouvelle ère en termes de responsabilité organisationnelle et budgétaire! Il était venu le temps de réajuster le tir et de procéder autrement avec les CEI quant à l'organisation événementielle. La prise en charge entière des officiels et officielles amène entre autres son lot de défis et de gestion. Le manque de main-d'œuvre touche tous les secteurs d'activités, d'autant plus que le manque de ressources humaines à l'interne du

département se fait grandement sentir. Le coût des activités subira un ajustement à la hausse lui aussi, et ce, même si le nombre d'inscriptions augmente dans la plupart des catégories. Au final, la gestion des événements est beaucoup plus lourde et déficitaire qu'auparavant et il faudra songer à diversifier les formes de revenus récurrents du département, dont le développement du membership sportif et la cueillette de dons bonifiés via le programme d'appariement Placements Sports de Sports Québec.

Le développement sportif se met en place dans une nouvelle discipline au sein de la FQME!

Saviez-vous que la FQME était en voie de devenir seulement la deuxième fédération sportive au monde, après notre cousine la FFME, à être mandatée de deux sports olympiques différents soit un aux Jeux d'été et l'autre aux Jeux d'hiver? Le ski-alpinisme, communément appelé « skimo » en Amérique du Nord, est en fait la version compétitive du ski de randonnée et fera son apparition confirmée aux Jeux olympiques d'hiver de 2026 en Italie. Après une intégration réussie aux Jeux olympiques de la Jeunesse d'hiver à Lausanne, en 2020, cinq nouvelles épreuves seront incluses au programme de Milan : le sprint et la course individuelle, hommes et femmes, ainsi que le relais mixte. La FQME a donc trois ans devant elle pour débiter son processus de reconnaissance et structurer le développement de ses membres et des activités de l'éventuel circuit provincial officiel. Il s'agit d'une belle opportunité de faire doublement rayonner notre implication dans la croissance de ce nouveau sport qui connaît, tout comme l'escalade, un essor fulgurant tout autour du monde!



4.

Valorisation du réseau d'accès extérieur en escalade

Département sites

Faits saillants

5 nouveaux
sites d'escalade

2707 pièces
d'équipement
installées

320 voies
équipées

6600 heures
de bénévolat
comptabilisées
en aménagement
des sites

373
bénévoles

7 formations
d'ouvriers-équipeurs

36 candidat.e.s
en cours
de certification
ouvriers-équipeurs

8 activités
de mentorat

22
employé.e.s
d'été

4600 abonné.e.s
au groupe Facebook
dédié aux sites
d'escalade extérieurs,
FQME-Sites

3550 membres
avec l'option
Montagne

Description du département

La commission sites et accessibilité est la plus vieille des cinq de la FQME. Créée en 2000, elle regroupe les membres du milieu s'intéressant au développement et à l'accessibilité des sites sur le territoire du Québec. En 2021, la commission sites et accessibilité était composée de dix membres bénévoles, représentant les

différentes régions du Québec, et de deux employés de la FQME. La commission a eu cinq rencontres. Le département est géré par Charles St-Louis, directeur des sites, qui a pris la barre en août 2021 suite au départ de Mélissa Beckers. Il avait été embauché en avril 2021 au poste de coordonnateur des sites.

Mission principale

Favoriser l'accès aux parois d'escalade du Québec en tenant compte des contextes législatifs et sociétaux ainsi que des procédures en aménagement de sites d'escalade.



Mandats

- Établir les procédures auprès des différent.e.s intervenant.e.s en ce qui a trait à l'accès aux sites d'escalade;
- Établir les normes concernant les équipements utilisés et les aménagements sur les sites d'escalade au Québec;
- Participer aux activités d'aménagement des sites d'escalade au Québec, ainsi que les soutenir et les financer;
- Représenter les grimpeurs et grimpeuses auprès des instances publiques (SÉPAQ, ministères, municipalités) et de tout organisme.

Accès aux sites du Québec

- Établir les normes concernant l'accès et la pratique de l'escalade sur les sites;
- Soutenir les groupes locaux et les clubs;
- Établir les rapports pour le conseil d'administration;
- Organiser des interventions d'urgence en montagne;
- Sensibiliser les membres.

Principales activités

- Les ententes d'accès;
- L'aménagement de sites d'escalade.

Pour réaliser sa mission et ses mandats, la commission collabore avec différents partenaires

- Ouvriers-équipiers et bénévoles;
- Clubs régionaux;
- Propriétaires de parois;
- Gestionnaires de territoires;
- Conseil québécois du loisir;
- Regroupement Loisir et Sport du Québec;
- Regroupement Québec Oiseaux;
- Différents ministères.

Mettre à jour et améliorer l'affichage sur les sites d'escalade

Objectif : Assurer un affichage sur les normes d'accès à respecter sur la totalité des sites de la FQME

Résultats : en cours

L'affichage sur les sites d'escalade est un élément principal pour faciliter l'accès et les déplacements et optimiser la sécurité. De plus, d'un point de vue légal, la couverture d'assurance d'un site est possible à condition que les consignes d'accès y soient bien en vue et accessibles à tous et à toutes.

Actions réalisées ou à venir :

- Suite du projet de préparation de Plan de mesures d'urgence pour chaque site du réseau. Affichage prévu au printemps 2022;
- Inspection des sites par l'équipe du projet de géoréférencement;
- Communications avec les clubs locaux afin d'établir les besoins en affichage;
- Installation de panneaux d'affichage.

Entretenir et mettre à niveau les sites d'escalade

Objectif : Augmenter la qualité et la sécurité d'au moins 25% des sites d'escalade déjà existants par année

Résultats : en continu

Chaque année, la FQME s'assure que chacun des sites du réseau réponde aux standards de sécurité. L'entretien réalisé sur les sites vise aussi à permettre un accès approprié et inclusif répondant aux critères des différents types de sites.

Actions réalisées ou à venir :

- Embauche et formation d'employé.e.s d'été pouvant travailler sur les sites;
- Rééquipement de nombreuses voies par des bénévoles ouvreurs-équipiers;
- Aménagement et entretien des sentiers;
- Réfection des plateformes d'assurage;
- Demandes de subventions permettant d'effectuer les travaux.

Les différentes subventions ont permis plusieurs travaux au courant de l'année.



Crédit photo : Charles St-Louis,
Description : Site d'escalade de Saint-Léon

Région	Site	Nature des travaux
Lanaudière	Secteurs Forêt Ouareau	<ul style="list-style-type: none"> ■ Entretien des sentiers ■ Rénovations des voies ■ Ouvertures des voies ■ Plateforme d'assurance
Saguenay-Lac-Saint-Jean	Plusieurs secteurs	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rééquipement des voies ■ Entretien des sentiers ■ Réfection de ponceau
Bas-Saint-Laurent		<ul style="list-style-type: none"> ■ Rééquipement des voies ■ Entretien des sentiers ■ Construction d'une plateforme d'assurance
Estrie	Pinacle	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rééquipement des voies, relais
Chaudière-Appalaches	Grand Morne	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rééquipement des voies ■ Entretien des sentiers
Abitibi-Témiscamingue	Dalquier	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rééquipement des voies ■ Entretien des sentiers ■ Construction d'une plateforme d'assurance
Abitibi-Témiscamingue	Corn Flake	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rééquipement des voies ■ Entretien des sentiers ■ Construction d'une plateforme d'assurance
Mauricie	Trois-Rives	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aménagement des voies ■ Construction d'un stationnement
Chaudière-Appalaches	St-Léon	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rééquipement des voies ■ Entretien et réfection des sentiers ■ Sécuriser le site
Capitale-Nationale	Gros Bonnet	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ouvertures des voies ■ Entretien et aménagement des sentiers

*Bilan des aménagements 2021 joint en annexe 1

Développer le réseau d'accès montagne à l'escalade

Objectif : accroître le nombre de sites de pratique d'escalade à raison d'un site par année, selon les priorités du réseau d'accès

Résultats : en continu

Cette démarche sert à offrir plus de sites à la communauté grandissante. Le développement respecte un plan de priorités afin de répondre aux besoins de certaines régions où l'offre de sites est plus limitée et en ayant toujours pour objectif de rendre l'escalade accessible à un plus grand nombre de gens et une inclusivité de plus de types de clientèles : enfants, débutant.e.s, expert.e.s, etc.

Actions à venir :

- Négociations actives avec les organismes, propriétaires privés, ministères, parcs;
- Établir la liste des besoins par région;
- Visites de sites potentiels.

Région	Site	Nature des travaux
Mauricie	Secteur Grandes Piles GLACE	Entente signée avec Solifor
Outaouais	Mont Ste-Marie	Négociations en cours
Bas-Saint-Laurent	Chute à Philomène	Fin des négociations et signature imminente
Bas-Saint-Laurent	Montmagny	Négociations en cours
Côte-Nord	Gallix	Reprise des négociations avec le ministère
Saguenay-Lac-Saint-Jean	Ski Dorval	Négociations en cours, signature imminente
Saguenay-Lac-Saint-Jean	St-Gédéon	Négociations en cours, signature imminente
Laurentides	Parc Durocher Ste-Adèle	Négociations en cours, signature imminente
Laurentides	Morin-Heights	Négociations en cours
Estrie	3 Lacs	Négociations en cours
Capitale-Nationale	Pourvoirie Lac Beauport Site pour école/enfants	Négociation en cours
Capitale-Nationale	Petite-Rivière Secteur école/enfants	Signature officielle
Capitale-Nationale	Mont Bélair	Signature officielle Négociations d'accès avec la Ville

Présence et travaux sur les sites

En 2021, la FQME a été présente dans l'ensemble des régions afin d'aider les clubs à offrir un environnement sécuritaire aux grimpeurs et grimpeuses et continuer à faire de la maintenance sur les sites à travers le Québec.

L'équipe de la FQME s'implique sur le terrain pour l'organisation des corvées d'aménagement, en plus de fournir le matériel et les outils pour effectuer les travaux. De plus, il est à noter que plusieurs bénévoles réalisent des aménagements et entretiennent en continu les sites d'escalade avec l'accord de la FQME, mais sans aide financière.

Sécurité

À tout moment, la sécurité des pratiquants et des pratiquantes est un des volets les plus importants dans le développement des sites. Grâce à notre grand réseau ouvreurs-équipiers formé et actif à travers le Québec, nous pouvons nous assurer de faire des inspections régulières et de maintenir nos infrastructures sécuritaires. Encore cette année, et malgré la situation actuelle, nous avons pu organiser plusieurs activités de purges avec les ouvreurs-équipiers en établissant de nouvelles règles afin de respecter les normes sanitaires en vigueur durant la saison pour s'assurer de l'intégrité des parois rocheuses. De plus, nous mettons à la disposition des participants et participantes le matériel de secours nécessaire en cas d'accident.

Sensibilisation

Protection des faucons pèlerins

La FQME collabore avec différents organismes afin de permettre une meilleure cohabitation avec les faucons pèlerins. Ces collaborations s'avèrent à porter fruit et participent au rayonnement de la FQME.

- Québec Oiseaux
- Équipe de recherche sur les oiseaux de proie (EROP)

Les fermetures annuelles sont établies suite à des discussions avec des ornithologues locaux. Les représentant.e.s des clubs régionaux de la FQME s'assurent que les fermetures soient réalistes et favorisent la pratique de l'escalade dans le respect de la nidification.

Code d'éthique GLACE

En 2021, la FQME a mis sur pied un code d'éthique pour la pratique de l'escalade de glace. Le document a été partagé sur les réseaux sociaux et a été ajouté au site Web de la FQME. Dans le but d'atteindre un plus grand nombre de gens et d'assurer l'éducation des pratiquants et pratiquantes, la FQME compte intégrer les différents codes d'éthique comme lecture obligatoire lors de l'obtention de l'abonnement annuel en ligne.



Crédit photo : Isabelle Gravel
Description : site d'escalade de Trois-Rives lors du Festiroc

Soutien aux bénévoles

L'implication des bénévoles pour le développement des sites d'escalade fait partie de la culture des grimpeurs et grimpeuses et permet d'accomplir une multitude de travaux. Pour soutenir et appuyer le travail des bénévoles, la FQME met à leur disposition plusieurs ressources, dont le matériel et les outils nécessaires à la réalisation des travaux. Elle offre également un soutien à la coordination des activités en proposant divers travaux à accomplir et en regroupant les différents acteurs et actrices du milieu. L'implication de la FQME auprès des bénévoles permet également d'offrir une assurance de la CNESST lors des travaux sanctionnés.

En 2021, nous avons comptabilisé 6600 heures de bénévolat sur les sites d'escalade extérieurs.

L'implication du département au sein des sites d'escalade s'étend loin et est très variée.

Quelques actions supplémentaires dans le but d'appliquer les lois, les consignes d'utilisation du territoire et respecter les avis de fermeture :

- Fermeture et démantèlement du site de Val-Bélair
- Démantèlement d'un site illégal (TEMPLE) pour plus de 5000\$: réponse aux exigences de CNC et poursuite judiciaire

Ces actions affectent beaucoup les communautés locales, mais sont essentielles à la réputation de la pratique de l'escalade et à celle de la FQME. Nous faisons appliquer les lois et règles afin d'entretenir nos bonnes relations avec les diverses entités.



Crédit photo : Isabelle Gravel,
Description : Site d'escalade de Trois-Rives lors du Festiroc

Subventions

Encore cette année, le département a bénéficié de subventions qui ont permis l'embauche d'une vingtaine d'employé.e.s contractuels à travers le Québec. Ces emplois ont permis de continuer l'amélioration des aménagements et d'avoir une présence pour les membres

sur le terrain. Beaucoup de déplacements ont été réalisés au Québec pour accomplir le travail d'aménagement, de concertation et de rassemblement dans le but de permettre la pratique de l'escalade à toute une communauté en croissance.

Programme d'aide financière aux organismes nationaux de loisirs (PAFONL)

Le département des sites bénéficie de cette subvention du ministère de l'Éducation du Québec. Dans le cadre du programme, plusieurs engagements à respecter dictent les opérations du département. Ces initiatives attendues cadrent bien avec le plan d'action établi :

- Affecter une ressource humaine au développement et à la coordination du Réseau accès ski de montagne et escalade du Québec, le réseau national de sites et sentiers d'escalade extérieurs et de ski de montagne;
- Collaborer avec les autres fédérations de plein air et le Réseau plein air Québec pour uniformiser les façons de faire dans les réseaux nationaux de plein air et partager l'expertise;
- Développer et promouvoir les normes ou les critères spécifiques en sécurité et qualité liés aux sites et sentiers d'escalade extérieurs et de ski de montagne (ex. : guide d'aménagement de sites ou de sentiers, guide de signalisation, géoréférencement des sites et sentiers, programme de reconnaissance);
- Assurer la concertation des gestionnaires de sites et de sentiers d'escalade extérieurs ainsi que des différents acteurs sectoriels et régionaux concernés par le réseau national de plein air;
- Développer et offrir des services aux gestionnaires de sites et de sentiers d'escalade extérieurs faisant partie du réseau national de plein air;
- Faire un suivi périodique de l'avancement du projet auprès des responsables de la Direction du sport, du loisir et de l'activité physique du ministère de l'Éducation.



Crédit photo : Isabelle Gravel
Description : site d'escalade de Trois-Rives lors du Festiroc

Projet de géoréférencement

Pour une deuxième année, le département des sites extérieurs a supervisé les opérations du projet de géoréférencement. Antoine Kingsbury, chargé de projet en géomatique, est toujours en poste pour diriger les opérations et rendre compte au directeur des sites.

- Budget de l'an 2 : 100 000\$
- Employé.e.s contractuel.le.s à temps plein : 6
- Assistant.e.s embauché.e.s : 8
- Sites visités : 126



Emplois d'été Canada

Afin d'assurer une présence et la continuation des travaux d'aménagement et d'entretien des sites, le département des sites extérieurs bénéficie de subventions provenant du gouvernement fédéral dans le cadre du programme Emplois d'été Canada. Ce programme vise la promotion et l'accès à l'emploi pour des jeunes de 15 à 30 ans. Les contrats sont habituellement d'une durée de 280 heures et s'étalent au courant de la saison estivale. Les employé.e.s, répartis dans différentes régions du Québec, ont réalisé diverses tâches sur les différents sites répondants des clubs régionaux et de la FQME.

En 2021, la FQME a pu embaucher 22 employé.e.s grâce à ce programme pour un total de 6440 heures travaillées.

Du nombre de sites d'escalade et de ski de montagne à référencer, 72% des sites d'escalade de rocher sont complétés, 25% des sites d'escalade de glace et 83% des sites de ski.

En plus d'être bien avancé dans le projet, notre chargé de projet a participé à la formation de la géomaticienne de Ski de fond Québec et a servi de référence à d'autres fédérations dont le projet a dû être retardé. La collaboration des différent.e.s chargé.e.s de projet est bénéfique et permet à la FQME de rayonner au sein des différents organismes de loisirs et du ministère de l'Éducation.

*Rapport de l'an 2 du projet de géoréférencement joint en annexe

Circonscription fédérale	Nombre d'heures
Montmagny-L'Islet-Kamoraska-Rivière-du-Loup	280
Abitibi-Témiscamingue	280
Beauport-Côte-de-Beaupré-Ile d'Orléans-Charlevoix	280
Chicoutimi-LeFjord	840
Louis-Hébert	280
Louis-St-Laurent	560
Jonquière	280
Montmagny	280
Portneuf	280
Shefford	560
St-Maurice	560
Laurentides-Labelle	280
Compton-Stanstead	280
Joliette	560
Louis-St-Laurent	280
Rivière-Nord	840

The background of the entire page is a white surface with a repeating pattern of dark blue, wavy, vertical lines that resemble stylized waves or ripples.

5.

**Développement
de la pratique du ski
de montagne**

Département de ski de montagne

Faits saillants

Nouvelle websérie
Nos traces

Balado sur le
ski au féminin

Une équipe de
8 personnes à la
sensibilisation
sur les sites

16
sites ouverts

3 nouveaux
sites de ski

4 corvées
d'aménagement
par l'équipe
de la FQME

5 corvées
d'entretien
par l'équipe
de la FQME

Plus de 30 corvées
d'entretien par les
comités locaux

les 
rencontres
fqme

fqme

Ski
au féminin



Faits saillants

Plus de
1000 heures
de bénévolat

Plus de
2000 heures
de travail
par les aménagistes

42 jours
de travail

25 zones
entretenu

16 nouvelles
zones de glisse

Plus de
3700 membres
avec l'option ski

3700 abonné.e.s
ski à la
page FQME

Description du département

Création du département en 2015

Mission principale : Renforcer, promouvoir et encadrer, avec la communauté, la pratique du ski de montagne, et ce, dans tous les aspects de la discipline. La FQME développe un réseau de sites phares et rend disponibles des programmes de formation et de sécurité en montagne.

Ses plus grandes activités sont :

- Les ententes d'accès au territoire pour les skieurs;
- L'ouverture de sites de ski;
- La sensibilisation à la sécurité et à l'éthique du ski de montagne;
- Le développement du programme québécois de formation de ski de montagne;
- Le développement de la communauté (partenaires, subventions et promotion).

Ses plus importants projets de 2021 sont :

- L'aménagement et le développement de ces nouveaux sites : Les sommets du fjord à Petit-Saguenay, Saint-Alexis des Monts (St-Alex-Ski) et le Mont Jacob;
- Le développement de la communauté (partenaires, subventions et promotion);
- Le déploiement et la formation de nos forces sur le terrain (ambassadeurs et ambassadrices);
- Le tournage d'une nouvelle websérie sur le réseau des sites de pratique;
- L'élaboration du programme québécois de formation en ski de montagne;
- La présence accrue sur les tables de concertation pour la protection des accès au territoire pour le ski de montagne.

Développer le réseau d'accès ski de montagne

Objectif : accroître le nombre de sites de ski de montagne à raison d'un par année, selon les priorités du réseau d'accès

Résultats : en continu

Trois nouveaux sites ont rejoint le réseau (Marsoui, Mont Jacob et St-Alex-Ski)

Entretien et mettre à niveau les sites de ski de montagne

Objectif : augmenter la qualité et la sécurité d'au moins 25% des sites de ski déjà existants par année

Résultats : en continu

Nous avons fait des aménagements, de l'entretien et du balisage sur 13 sites en 2021.

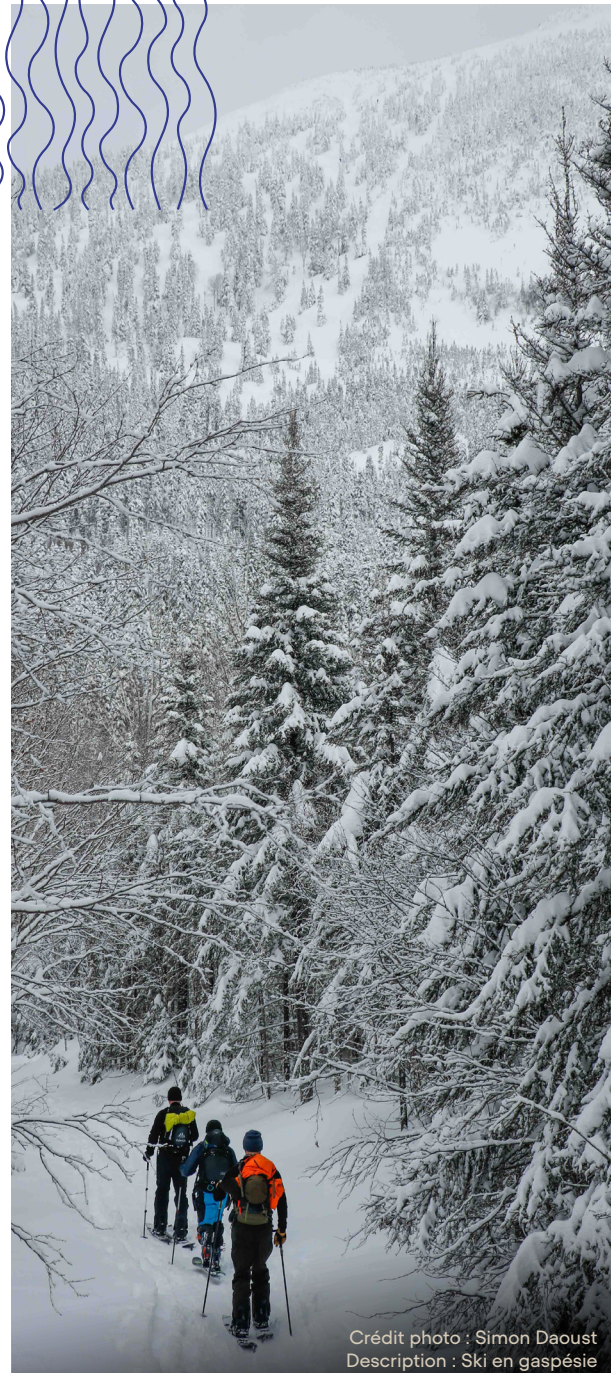
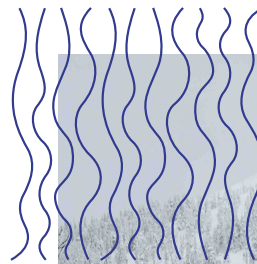
Liste des sites visités : Maria, Marsoui, Mont Lyall, Mont Porphyre, Mont Pesag, Mont des Allemands, Petit-Saguenay, Mont Brillant, St-Alexis-des-Monts, Eldorado et Mont Hereford, Parc régional massif du sud et Mont Jacob

Augmenter le nombre d'adhérent.e.s à l'option ski

Objectif : augmenter le nombre d'adhérent.e.s à l'option ski de 30% par année

Résultats : en continu

L'année 2021 a été marquée par une augmentation d'environ 43% des pratiquants et pratiquantes ayant l'option ski de montagne, soit de 1800 à 2600 membres.



Crédit photo : Simon Daoust
Description : Ski en Gaspésie

Autres actions en 2021

Développer un programme de formation pour le ski de montagne

Objectif : établir les bases du programme et offrir les premières formations en 2022

Résultats : en cours

La poursuite de la rédaction du programme québécois de formation en ski de montagne a été réalisée au courant de l'année 2021.

La concertation du milieu, la construction de la structure du programme, ainsi que la rédaction des plans cadres ont été conclues.

Créer et diffuser du contenu de sensibilisation à la sécurité

Objectif : déployer des ambassadeurs et ambassadrices sur les sites pour faire la sensibilisation à la sécurité

Résultats : réalisé à l'hiver 2021, en cours pour les autres années

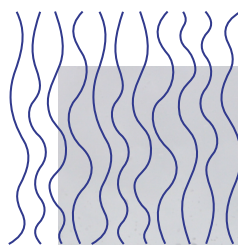
Former et diriger huit ambassadeurs et ambassadrices faisant la promotion de la sécurité en montagne sur les sites du réseau. Création du guide d'éthique en ski de montagne. Une capsule vidéo a été réalisée pour soutenir

le document papier. Atteindre un maximum d'utilisateurs et utilisatrices des sites de ski de montagne pour faire la promotion des bonnes pratiques à adopter en ski de montagne.

Ententes d'accès

La FQME poursuit son mandat de rendre accessibles les lieux de pratique de ski de montagne au Québec. Elle s'assure que les ententes avec les propriétaires des lieux de pratique sont à jour et en négocie de nouvelles. Elle entretient aussi une relation avec les sites de ski de montagne corporatifs. La FQME est, et doit être, la représentante des skieurs et skieuses pour l'accès de tous les sites de ski de montagne du Québec. La FQME accueille actuellement dans son réseau 16 sites et augmente le nombre de sites affiliés d'année en année.

Nous tenons à remercier tous les propriétaires terriens de nous permettre l'utilisation de leurs propriétés pour la pratique du ski de montagne. Sans cette générosité, nous ne pourrions



Crédit photo : Simon Daoust
Description : Ski en gaspésie

Tableau descriptif des sites en 2021

Région	Sites	Statut	Ouverture
Bas-Saint-Laurent	Montagne St-Pierre	FQME	Ouvert
Capitale-Nationale	Mont-Brillant	FQME	Ouvert
Capitale-Nationale	Parc national de la Jacques-Cartier	SEPAQ	Site affilié
Chaudière-Appalaches	Parc régional Massif du sud	FQME	Ouvert
Estrie	Mont Hereford	FQME	Ouvert
Estrie	Eldorado - Mont d'Urban secteurs St-Paul	FQME	Ouvert
Estrie	Eldorado - Mont d'Urban secteurs rang 10	FQME	Ouvert
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Mont Lyall	FQME	Ouvert
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Maria	FQME	Ouvert
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Mont Porphyre	FQME	Ouvert
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Marsoui	FQME	Ouvert
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Mont Pesag	FQME	Ouvert
Saguenay-Lac-Saint-Jean	Mont Jacob	FQME	Ouvert
Saguenay-Lac-Saint-Jean	Mont des Allemands	FQME	Ouvert
Mauricie	Mont SM	FQME	Ouvert
Saguenay-Lac-Saint-Jean	Les sommets du fjords (Petit Saguenay)	FQME	Ouvert

Tableau descriptif des sites en négociation en 2021

Région	Sites	Statut	Ouverture
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	Percé	Planification des travaux	2022
Outaouais	Air-Eau-Bois	Planification et négociations	2022-2023
Saguenay-Lac-Saint-Jean	Ste-Rose-du-Nord	En négociations	Aucune date

Programme de soutien financier aux bénévoles

Le dévouement de la communauté pour le développement et l'entretien des sites de ski est notable au Québec. Chaque année, de nombreux bénévoles consacrent leur énergie à développer et entretenir les sites du Québec. Leur travail permet de garder un réseau de sites sécuritaires et est essentiel pour la commission ski. En 2021, la pandémie a rendu difficile, voire impossible, de planifier ou d'encadrer des corvées bénévoles dans certaines régions, c'est donc majoritairement des employé.e.s qui ont fait les corvées.

Un des mandats du département ski est d'encadrer efficacement ses bénévoles en leur fournissant le matériel nécessaire aux aménagements. L'équipe de la FQME s'implique aussi sur le terrain pour la réalisation des aménagements. Elle aide à l'organisation des corvées d'aménagement et fournit le matériel et les outils pour effectuer les travaux.

Il est aussi à noter que plusieurs bénévoles réalisent des aménagements sur les sites et entretiennent ceux-ci en continu avec l'accord de la FQME, mais sans aide financière.

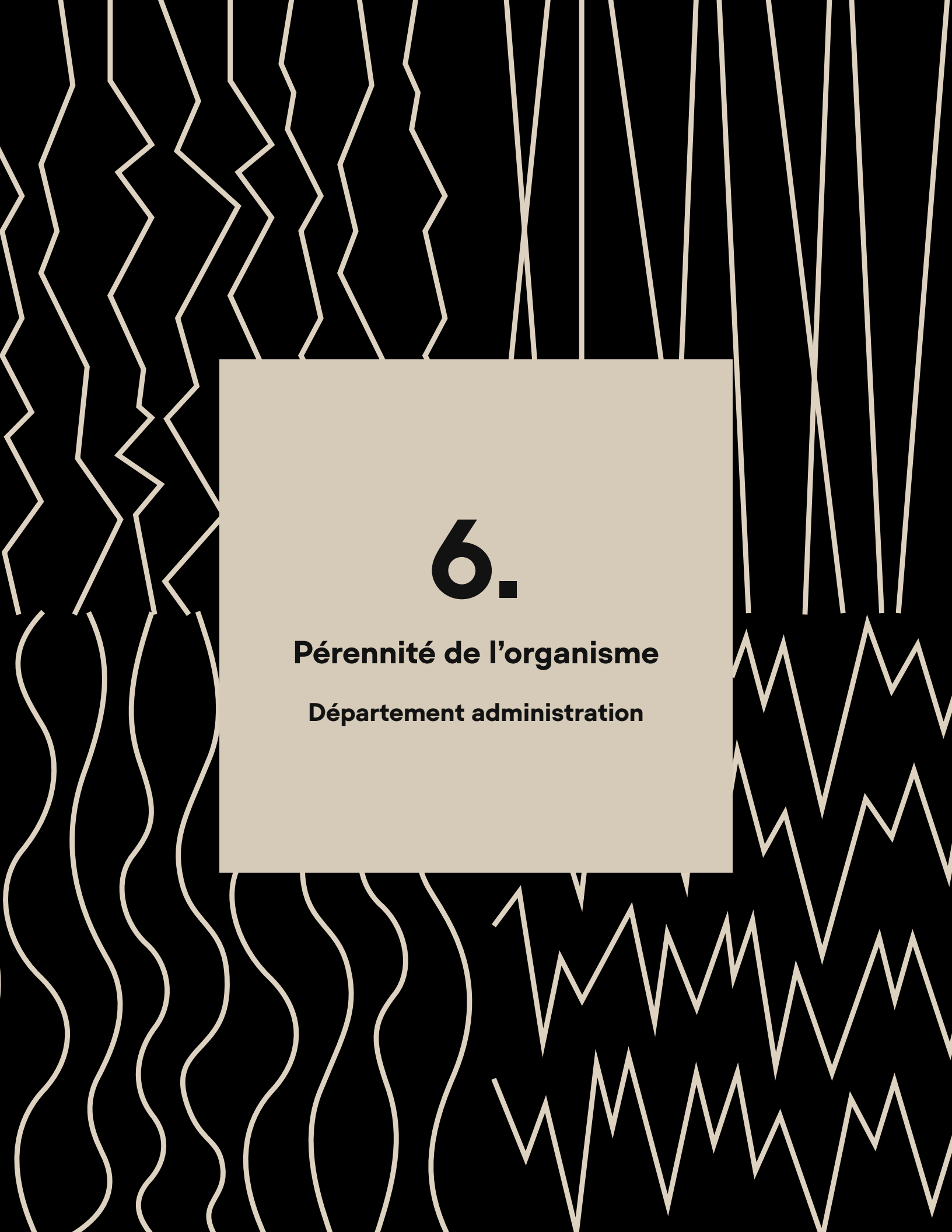
Subventions

En plus des ententes de service pour l'entretien des sites du réseau et pour la promotion de la sécurité, nous avons bénéficié de différentes subventions :

- Fonds des TPI de la MRC du fjord, pour l'aménagement du site de Petit-Saguenay (les sommets du fjord);
- Programme d'aide financière spécial Covid, pour la promotion de la pratique du ski de montagne au Québec;
- Programme d'aide financière aux organismes nationaux de loisir, pour la réalisation du programme québécois de formation en ski de montagne;
- Programme d'aide financière pour les sentiers et les sites de pratique d'activités de plein air, pour les sites de Petit-Saguenay et du Mont des Allemands;
- Emplois d'été Canada, pour l'embauche de sept employé.e.s pour l'aménagement et la sensibilisation sur les sites.

Partenaires et organismes membres en 2021

Le couloir, Ski Saguenay, Chic Chac, Mont Adstock, Les vieilles Po, Coop accès Chic-Chocs, Ski chic-chocs, Les chèvres de montagne, Caroune ski shop, Cap Castor, Expé aventure, Ski Shack, Nano Traineau et Alpagas Aventures



6.

Pérennité de l'organisme

Département administration

Mise à jour des politiques, des codes, des normes, des procédures et des règlements de la FQME

Objectif : pour le 31 décembre 2023

Résultats : en cours

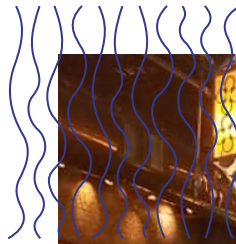
Un comité de gouvernance composé des membres du Conseil d'administration a été mis en place afin de faire avancer le dossier de gouvernance. Quelques travaux ont débuté en 2021 et nous sommes dans les échéances afin de déposer les documents requis pour 2023.

Diversifier les sources de revenus récurrents

Objectif 1 : mettre en place la boutique en ligne de vente pour de l'équipement spécifique à l'escalade en 2022

Résultats : projet modifié

Après avoir longuement considéré le projet, la FQME continuera de vendre de l'équipement à ses organismes membres comme les CEI ou encore les clubs régionaux, mais ne mettra pas en place une boutique accessible à ses particuliers. Par contre, un projet pour l'année 2022 serait de mettre en place une boutique pour acheter du matériel promotionnel de la fédération comme des chandails, casquettes, tuques ou bouteilles d'eau.



Objectif 2 : mettre en place un programme de partenariats et de commandites.

Résultats : en cours

Depuis avril 2020, un employé est affecté à développer les documents relatifs aux partenariats, dons et commandites. Plusieurs commandites ont été développées en 2021 et le travail sera poursuivi en 2022. Il est prévu que d'ici à la fin 2022, une politique de reconnaissance des dons et des commandites soient établies afin d'uniformiser la valeur des dons à travers les différents projets de la fédération. De plus, des grilles de commandites seront établies pour chaque projet.

Augmenter les dons

Objectif : promouvoir davantage le programme de dons de Placements Sports afin d'atteindre le maximum autorisé

Résultats : le projet est prévu pour débuter en 2022

Augmenter les sources de revenus récurrents

Objectif 1 : fidéliser les membres actifs et accroître le nombre de nouveaux membres de 10% annuellement

Résultats : atteint et en continu

Objectif 2 : accroître le taux d'inscriptions aux activités et aux événements de 10% annuellement

Résultats : en cours

Au 1er janvier 2021, la fédération comptait 6483 membres, alors qu'elle en comptait 7963 au 31 décembre 2021. Cela représente une augmentation de 23%, ce qui dépasse largement l'objectif de 10%. Toutefois, il est plus difficile d'obtenir les données sur le taux de renouvellement.

Avec la pandémie qui a continué d'empêcher la tenue d'événements en 2021, cette augmentation n'a pas pu être observée.



Automatiser 100% des tâches pouvant être répétitives

Résultats : en cours et en continu

Chaque fois qu'une tâche peut être automatisée, celle-ci l'est.

Assurer la pérennité de la FQME

Objectif : avoir un budget non déficitaire chaque année

Résultat En attente des états financiers

En attente des états financiers



7.

Communication

Tous les départements

Informer la communauté de ce qui se passe à la FQME

Objectif : faire un minimum de deux publications par mois sur le travail accompli

Résultats : atteint et en continu

Les réseaux sociaux ont été bien occupés en 2021 par les différents projets en cours à la fédération. Les publications sont plus fréquentes sur la page d'escalade d'avril à octobre et sur la page de ski d'octobre à avril, mais des publications sont faites de façon très fréquente.

Tenir la communauté informée

Objectif 1 : diffuser du contenu sur chaque page des réseaux sociaux au moins trois fois par semaine et accroître notre auditoire de 10% par année

Résultats : atteint et en continu

L'objectif est accompli si on parle des périodes fortes de l'escalade et du ski, comme pour l'objectif précédent.

De plus, nous avons connu des augmentations sur les différents réseaux de la FQME qui ont surpassé l'objectif de 10% :

Facebook

- FQME-escalade : 13%
- FQME-ski : 28%
- FQME-escalade sportive : 26%

Instagram

- FQME-escalade : la page a été lancée en août 2021, donc pas encore de comparatif sur 1 an
- FQME-ski : 25%
- FQME-escalade sportive : 6625%

Youtube

- La FQME : 355%

Objectif 2 : assurer le retour de l'infolettre officielle

Résultats : atteint

L'infolettre a officiellement refait surface en 2021. Anciennement appelée Le mousqueton express, il a été voté par les membres en 2021 que celle-ci devienne plutôt « Québec Vertical » afin d'inclure toutes les disciplines de la fédération. La première édition a été diffusée en décembre 2021 et continuera en 2022, une fois par saison.



Crédit photo : Isabelle Gravel
Description : site d'escalade de Trois-Rives lors du Festiroc

Promouvoir le développement des clubs régionaux

Objectif : diffuser une communication sur les activités des clubs à chaque début de saison

Résultats : en continu

Les clubs nous partagent des nouvelles à partager tout au long de l'année, et non pas nécessairement à chaque début de saison. Nous partageons donc l'information lorsque celle-ci est disponible.

Créer des capsules vidéo reliées à nos activités principales

Objectif : réaliser et diffuser six capsules vidéo par année

Résultats : projet à venir pour 2023

Promouvoir les bonnes pratiques en escalade et en ski de montagne

Objectif : diffuser au moins quatre publications par année sur la sécurité en escalade et en ski de montagne

Résultats : atteint et en continu

Mettre à jour les fiches sites d'escalade et de ski de montagne sur le site Web

Objectif : rendre accessibles aux membres les références et toutes les informations pertinentes sur les sites d'escalade et de ski de montagne en tout temps

Résultats : en cours

En 2021, toutes les fiches sites des sites de ski ont été mises à jour sur le site Web. Pour l'escalade, un outil a été mis en place afin de pouvoir donner l'état des sites en temps réel aux membres. Cet outil est un tableau Google Sheet disponible en tout temps qui contient l'information quant aux fermetures et aux restrictions des différents sites d'escalade. Il est prévu de travailler sur le développement d'une application mobile, qui devrait voir le jour en 2022, ainsi que sur la mise à jour sur notre site Web des fiches sites pour l'escalade en 2022 également.

Se munir d'une signature graphique standardisée

Objectif : compléter l'ensemble graphique ainsi que celui des documents maîtres

Résultats : terminé

En 2021, un consultant spécialisé a été engagé et a procédé à la refonte complète de l'image de marque de la FQME, incluant logos, couleurs, mise en page des documents, etc.

Organismes membres

Écoles de montagne

- Chamox;
- Accès Grimpe;
- CORE Escalade;
- Délire;
- Camp de Base Abitibi;
- Aventurax;
- Riki Bloc - Coopérative d'escalade;
- Parcours Aventures 94 inc.;
- Attitude Montagne;
- Fond accès et performance escalade;
- La Liberté Nord-Sud Inc.;
- Passe-Montagne, école d'escalade;
- Cabestan école d'escalade;
- Passion Escalade;
- L'Initiative B.I.G.

Camps

- Camp De-La-Salle;
- Base de plein air Bon départ;
- Centre de plein air Le Saisonnier;
- Camp Minogami;
- Camp Trois-Saumons;
- Centre écologique de Port-au-Saumon.

Autres partenaires

- Organisme national de loisir (ONL);
- Membre de l'Union internationale des associations alpines (UIAA);
- Membre du Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ);
- Membre du Conseil québécois du loisir (CQL);
- Membre de l'Association des camps du Québec (ACQ);
- Membre de la Corporation SPORTSQUÉBEC;
- Membre de l'Alliance Sport-Études.

Centres d'escalade intérieurs

- Campus Escalade Inc.;
- Beta Bloc;
- Kinestasis Escalade;
- Canyon escalade;
- Riki Bloc - Coopérative d'escalade;
- Centre Multisports;
- Maikan Aventure;
- Le Hook bouldering;
- Le Mouv' espace bloc;
- Délire;
- Allez up;
- O'bloc Escalade;
- Nomad Bloc;
- Bloc Shop Inc.;
- Le Crux Boisbriand et Laval;
- Escalade Haut Clocher;
- Horizon Roc;
- Accès Escalade Montréal;
- Café Bloc;
- Le Spot;
- Beta Crux;
- D-Vert;
- Plein d'air, centre d'escalade;
- Altitude Gym;
- Roc Gyms;
- L'ascension;
- Zéro Gravité escalade & yoga;
- Mudra Espace sportif;
- L'Accroché.

Clubs de skimo

- Skimo Club Maikan
- Club Skimo Dynafit MSA
- Skimo Club Dynafit/Reno Sport
- Skimo Club Dynafit/Espresso Sports
- Skimo Club Bromont
- Skimo Club Dynafit/VO2
- SpeedUp Tremblant
- Skimo Club Orford

Clubs régionaux

- Club de montagne et d'escalade de Québec;
- Club d'escalade des Cantons de l'Est;
- Club des Montagnards Laurentiens;
- Club de montagne et d'escalade de Lanaudière;
- Plein Air Ungava;
- Club d'escalade et de montagne des Appalaches;
- Club d'escalade Manicouagan;
- Grimpeurs de l'Est;
- Club de montagne du Saguenay;
- Rappel du Nord;
- Le Bloc de l'est;
- Club d'escalade et de montagne de la Mauricie;
- Club de montagne des Hautes-Laurentides.

Établissements scolaires

- Centre d'escalade La Tuque;
- Cégep de la Gaspésie et des Îles;
- Centre sportif du Collège Sorel-Tracy.

Organismes de ski

- Caroune Skishop;
- Skimo East;
- Le couloir;
- Ski Saguenay;
- Chic Chac;
- Les chèvres de montagne;
- Mont Adstock;
- Les vieilles Po;
- Vallée taconique;
- Coop accès Chic-Chocs;
- Alpagas aventures;
- Ski Chic-Chocs;
- Cap Castor;
- Expé Aventures;
- Ski Shack.

Conseil d'administration

Vincent Causse
et Camille Benoit
Président.e

Serge Alexandre Demers
Giroux et Vincent Causse
Vice-président

Nicolas Charron et
André Anne Mont Petit
Trésorier

Andréanne Vallières
Secrétaire

Kateri Bélanger
(fin décembre)
administratrice

Socrate Badeau
administrateur sites

Luc Bataillard
(fin juillet)
administrateur sportif

Nicolas Rodrigue
administrateur

Jean-François Michaud
administrateur ski

Matt Anctil
administrateur formation

François Genin
administrateur club

Commissions

Sites et accessibilité

- Socrate Badeau
- Amélie Vertefeuille
- Denys Dubuc
- Jean-Philippe Gouin
- Jean-Philippe Gagnon
- Ghislain Allard
- Cédric Gaudry
- Simon Migneault

Formation (SAE)

- Mathieu M. Anctil
- Martin Coté Brazeau
- Jordan Lee Roy
- Émile Couture-Michaud

Formation (extérieur)

- Jordan Lee Roy
- Martin Lapointe
- Rock Charron
- Paul Chartrand

Ski

- Bruno Belliveau
- Dominic Boucher
- Nicolas Rodrigue
- Thierry Richard
- Marie-Anick Tourillon
- Isabelle Dombrovski
- Jean-François Michaud

Compétition

- Luc Bataillard (Président)
- Véronique Gosselin (Vice-Présidente)
- Philippe Lanthier (Secrétaire)
- Kateri Bélanger
- Zachary Mathieu
- Patrick Labelle
- Nicolas Janelle

Équipe permanente

Éric Lachance
Directeur général

Mélissa Beckers
Directrice, sites extérieurs

Marie-Élise D'Anjou-Drouin
Coordonnatrice, ski

Rock Charron
Directeur, formation

Charles St-Louis
Coordonnateur, sites extérieurs, puis directeur sites extérieurs

Matthieu Des Rochers
Directeur sportif

Annie Bujold
Adjointe administrative

Maxime Bolduc
Directeur, ski

Mijanou Colbert
Responsables des services à la communauté

Équipe bénévole

Au cours de l'année 2021, plus de 7600 heures de bénévolat ont été consacrées au développement des sites d'escalade et de ski du Québec ainsi qu'aux événements.

Nous tenons à remercier tous nos membres qui nous soutiennent et nous représentent aussi fidèlement.





Annexes

Annexe 1 : Bilan des aménagements des sites de ski de montagne 2021

Région	Site	Nature des travaux	Zone entretenue	Nouvelle zone de glisse	Bénévoles	Bénévolat (Nombre d'heure)	Travailleurs	Travailleurs (Nombre d'heure)
Bas St-Laurent	Montagne St-Pierre	Entretien	1	1	15	112	3	120
Capitale-Nationale	Mont Brillant	Aménagement et entretien	0	1	0	0	9	216
Estrie	Eldorado - Mont d'Urban secteurs Rang St-Paul	Entretien	6	0	20	50	3	96
Estrie	Hereford	Aménagement et entretien	3	0	0	0	3	96
Gaspésie	Mont-Lyall	Aménagement et entretien	2	1	20	100	5	175
Gaspésie	Mont Porphyre	Entretien	3	0	0	0	6	280
Gaspésie	Mont Pesaq	Entretien	4	0	0	0	3	108
Gaspésie	Marsoui	Aménagement	0	3				
Gaspésie	Maria	Amélioration du chalet + Bois de chauffage + entretien des pistes	3	0	15	105	1	7
Lac Saint-Jean	Mont des allemands	Aménagement + entretien	2	2	12	258	5	200
Mauricie	Saint-Alexis-des-Monts	Aménagement	0	2	35	225	4	144
Saguenay	Mont-Jacob	Aménagement	0	4	4	60	0	0
Saguenay	Petit-Saguenay (Sommets du fjord)	Aménagement	1	2	20	120	10	800
			25	16	141	1030	52	2242

Annexe 2 : Bilan des aménagements des sites d'escalade extérieur 2021

Informations générales		Ancrages										Bilan		
Région	Nature des travaux	"Financement (FGME et/ou autres, %)"	« Nbr Boulons Power bolt »	Nbr Plaquettes	« Nbr Plaquettes avec anneau(x) »	« Nbr Scellements Superstar »	« Nbr Scellements Radius »	« Nbr Maillons »	« Nbr Anneaux »	Autres Matériel Fixe	Date approx. de l'installation	« Matériel restant (FGME) »	Nbr de Bénévole(s)	Nbr d'heures totales approx.
Estrie	Ajout de relais et rééquipement à Pinacie				183									
Mauricie	Ouverture de nouvelles voies à Trois-Rives		18	18	200	10	20	20	20		Mai à octobre		20	1000
Saguenay-Lac-St-Jean	Entretien de voies existantes et équipement de nouvelles voies sur différents sites		16	4	190								131	862
Abitibi-Temiscamingue	Ouverture de nouvelles voies à Guidou, Dalquier et Corn Flake	Bénévolat, FGME, Rappel du nord (équipement)			218						Avril à octobre		45	219
Hautes-Laurentides	Ouverture d'une nouvelle paroi à la Chute St-Philippe	FGME, Municipalité de Chute-Saint-Philippe	41	41	68	4	4	4	4		Mai à septembre		56	185
Côte-Nord			19	19	34	8	8	8	8		Mai à octobre		9	150
Outaouais	Poisson Blanc, Bowman et LSM		56	56	440						Mai à novembre	17 scellements	10	1398

Suite - Annexe 2 : Bilan des aménagements des sites d'escalade extérieur 2021

Informations générales		Ancrages										Bilan		
Région	Nature des travaux	"Financement (FQME et/ou autres, %)"	« Nbr Boulons Power bolt »	Nbr Plaquettes	« Nbr Plaquettes avec anneau(x) »	« Nbr Scellements Superstar »	« Nbr Scellements Radius »	« Nbr Maillons »	« Nbr Anneaux »	Autres Matériel Fixe	Date approx. de l'installation	« Matériel restant (FQME) »	Nbr de Bénévoles(s)	Nbr d'heures totales approx.
Gaspésie	Ouverture de 2 nouveaux sites : Baie au Chêne et Port-Daniel		16	16	186	22	22	22	22		Mai à octobre	47	822	
Bas-St-Laurent	Ouverture de voies Montagne à Coton et Montagne à Plourde		8	18	135	20	20	20	20		Avril à septembre et colles	20	249	
Laurentides			208	208	63	1	1	1	1		Mars à octobre	19	72	
Lanaudière	Ouverture à Saint-Alphonse et Sérénité		10	10	373	10	10	10	10			26	514	
Chaudière-Appalaches	Ouverture de nouvelles voies à Saint-Léon et au Grand-Morne				290	110	110	110	110			30	1248	
TOTAL			392	402	2380	10	195	195	195			423	6719	